



CTG

CONSULTING
TEAM
GRAZ

KOMPETENZEN
VERBINDEN

UNTERNEHMENS SANIERUNG

Krisen meistern. Werte erhalten. Profit erzielen.

SANIERUNGSBERATUNG
RESTRUKTURIERUNG
TURNAROUND MANAGEMENT

Positionierung

Wir sind der zentrale Ansprechpartner für Unternehmen, Banken und Investoren für Restrukturierungen und Sanierungsfälle in Südösterreich.

Mit unserem Sanierungsteam können wir rasch und präzise auch komplexe Aufgabenstellungen lösen. Der Fokus liegt dabei auf Unternehmen mit einer Größe ab 30 MitarbeiterInnen.

Sämtliche BeraterInnen bringen langjährige Erfahrung im Sanierungsbereich ein. Gute Kontakte zur Wirtschaft und zu Institutionen tragen zu realisierbaren Problemlösungen bei.

Inhaltsverzeichnis

Positionierung	2
Sanierungsteam	3
Unternehmenssanierung	4
Sanierungsleistungen	5
Sanierungsprozess	6
Das Team	7

Consulting Team Unternehmensberatungsgesellschaft mbH
Leonhardstraße 104, A-8010 Graz
Telefon: +43 / 316 / 338 338 900
Fax: +43 / 316 / 338 338 700
E-Mail: office@consulting-team.at
Internet: www.consulting-team.at



MAG. MARTIN ALLITSCH
Geschäftsführer Bereich Sanierung

Das Sanierungsteam

Im Raum Südösterreich sind wir das führende Unternehmen im Bereich Unternehmenssanierung. Unsere Leistungen gehen von der ersten Beurteilung der Sanierbarkeit von Unternehmen bis zur Übernahme der operativen Sanierung und Sanierungsgeschäftsführung. Unsere Auftraggeber sind Eigentümer, Geschäftsführer, Banken und Investoren.

Bei der Aufbringung von Sanierungskapital arbeiten wir intensiv mit privaten Investoren, Banken und Förderstellen zusammen, um die für eine Sanierung notwendige Finanzierung optimal zu gestalten.

Unsere erfolgreiche Arbeit mit überdurchschnittlicher Erfolgsquote können wir anhand von zahlreichen Referenzen in unterschiedlichen Branchen nachweisen. Fragen Sie uns danach und kontaktieren Sie uns für eine Erörterung Ihrer Aufgabenstellung.

Mag. Martin Allitsch
Ing. Mag. Karl Gerngroß
Mag. Norbert Podany
DI Heinrich Roth
Wolfgang Haindl, MBA
Mag. Georg Enzenhofer
Mag. Elisabeth Hubner, MSc
MMag. Gerhard Hubner
Sonja Allitsch
FH-Prof. Mag. Dr. Martin Tschandl
MMag. Bernd Maier

Unternehmenssanierung by Consulting Team Graz

Für den Erfolg eines Sanierungsprojekts ist die Rollenklärung des Sanierungsmanagements wesentlich. Eigentümer, Führungskräfte, Gläubiger und Mitarbeiter müssen die Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung des Sanierungsmanagements genau kennen.

Im Rahmen des Sanierungsmanagements bieten wir folgende Optionen:

01

Expertise

- Bereitstellung von externem Fachwissen und Sanierungserfahrung
- Unterstützung der Eigentümer, der Unternehmensführung oder Banken bei der Analyse und Beurteilung der aktuellen Situation
- Erarbeitung und Begleitung der Umsetzung sowie Wirksamkeitskontrolle
- Entscheidungsbefugnis und Ergebnisverantwortung bleiben im Unternehmen

02

Sanierungsgeschäftsführung

- Auf Wunsch der Eigentümer Übernahme der Sanierungsgeschäftsführung auf Zeit
- Ausübung der Entscheidungsbefugnis und Verantwortung der Ergebnisse

03

Beteiligung an Unternehmen

- Bei Bedarf an zusätzlichem Eigenkapital zur Überwindung der Krise
- Bereitstellung von maximal 5 Mio. EUR gemeinsam mit einer privaten Investorengruppe
- Voraussetzung ist die Bereitschaft der Eigentümer, wesentliche Anteile abzugeben und den Investoren einen bestimmenden Einfluss einzuräumen

Die Sanierungsleistungen

01

Beratung und Unterstützung von Eigentümern und Geschäftsführern in Krisensituationen

02

Fortbestehensprognosen

03

Prüfung und Beurteilung des Unternehmensstatus

04

Finanzierungskonzepte

05

Sanierungskonzepte

- A. Erstellung
- B. Beratung bei der Umsetzung
 - Sanierungsberatung
 - Finanzierungsberatung
 - Fachberatung in einzelnen Unternehmensbereichen (Controlling, Strategieentwicklung, OE/PE, Marketing und Vertrieb etc.)
- C. Übernahme der Umsetzung
 - Sanierungsgeschäftsführung
 - Übernahme von Führungsaufgaben in einzelnen Unternehmensbereichen

06

Sonderberatung

- Verkauf von Unternehmen in der Krise
- Akquisition von Investoren als Eigenkapitalgeber für Krisenunternehmen
- Betriebswirtschaftliche Vorbereitung und Betreuung von Insolvenzverfahren, Stillen Ausgleichen und Nachlassverhandlungen

07

Prüfende Begleitung von Sanierungen im Auftrag von Gläubigern (Banken, Förderstellen etc.)

Der Sanierungsprozess

01

Kontextklärung

- Feststellen der Zielsetzung(en) der Geschäftsführung bzw. Eigentümer
- Klärung der Aufgabenstellung
- Erarbeitung einer möglichen (Vor-) Projektstruktur

02

Analyse und Beurteilung

- Stärken, Schwächen und Potenzialanalyse (SWOT)
- Bewertung der Sanierungschancen
- Nachjustierung und Festlegung der Sanierungsziele
- Bestimmen der Projektmeilensteine, der Projektstruktur und der Projektverantwortung

03

Operative Sanierung

- Feinplanung und Umsetzung der notwendigen Maßnahmen
- Aufbau des begleitenden Controllings und Berichtswesens (extern und intern)
- Überprüfung der Zielerreichung und Anpassung der Sanierungsschritte an den Projektfortschritt

04

Abschluss

- Überführung in ein kontinuierliches Tagesgeschäft
- Anpassung der Führungsstrukturen, Ende der „Sanierungsgeschäftsführung“
- Information aller Beteiligten über Status und neue Ziele
- Formaler Projektabschluss

Das Team



Mag. Martin Allitsch

Als geschäftsführender Partner seit 1993 im Rahmen von Unternehmenssanierungen tätig. Die Erfahrungen im Sanierungsmanagement resultieren aus der Durchführung und Leitung von rund 40 Unternehmenssanierungen in den letzten 15 Jahren. Die besondere Kernkompetenz liegt in der Kombination der Fachkompetenzen als Wirtschaftstreuhänder und als Strategieberater. Tätigkeitsschwerpunkte sind die Sanierung von mittelständischen Unternehmen und die Unterstützung bei der Finanzierung von Unternehmen in der Krise. In diesen Bereichen ist er vielfach als Berater und Ansprechpartner für Banken und Investoren bei ihren Sanierungsprojekten tätig.



Ing. Mag. Karl Gerngroß

Tätigkeitsschwerpunkte in technischen und kaufmännisch/rechtlichen Bereichen sind die strategische und operative Unternehmensführung und Management auf Zeit. Insgesamt hat er seit 2001 mehr als 45 Projekte für international tätige Unternehmen in den Bereichen Maschinen- und Anlagenbau, Elektrotechnik, Automatisierung, Immobilien sowie Bau- und Baunebengewerbe nachhaltig erfolgreich betreut. Die Kernkompetenz ist ein generalistischer Ansatz, der alle im Zuge einer Sanierung anstehenden Problemstellungen und Arbeitsgebiete umfasst. Hier sind die Schwerpunkte die Erstellung von abgestimmten Sanierungsplänen (auf Basis IRÄG), die Verhandlung mit Gläubigern und die Sanierungsfinanzierung, wobei mit allen namhaften Banken langjährige Beziehungsnetzwerke bestehen.

CTG

CONSULTING
TEAM
GRAZ



Mag. Norbert Podany

Nach mehrjähriger Tätigkeit für ein Beratungsunternehmen und langjähriger selbstständiger Beratungstätigkeit, bringt Mag. Podany in wirtschaftlichen Krisensituationen in Unternehmen neben Führungskompetenzen in den Bereichen Technologie, Fertigung, Marketing, Vertrieb und Personal insbesondere auch professionelles betriebswirtschaftliches Know-how operativ ein. Tätigkeitsschwerpunkt ist die Beratung und professionelle begleitende Betreuung von Unternehmen in kaufmännischen Agenden wie Controlling und Finanzierung zur Sicherstellung einer positiven betriebswirtschaftlichen Unternehmensentwicklung innerhalb des Sanierungsprozesses.



DI Heinrich Roth, CTE

Tätigkeitsschwerpunkte sind das Sanierungsmanagement und die Beratung in internationalen Geschäftsfeldern. Im Sanierungsmanagement beschäftigt er sich insbesondere mit der Sanierung von mittelständischen Unternehmen, der Begleitung von Finanzierungsprojekten und der Übernahme von Management auf Zeit. Seine 30-jährige Berufserfahrung bildet die fundierte Basis für eine Kombination aus Wissen und Erfahrung im kaufmännischen und technischen Bereich und fließt in die Erstellung und Umsetzung von Sanierungsplänen ein. In den letzten 10 Jahren wurden rund 15 Sanierungsprojekte, vorwiegend produzierende Unternehmen und projektorientierte Dienstleister, erfolgreich betreut.



Wolfgang Haindl, MBA

Langjährige internationale Managementtätigkeit in der Automobil-, und Automobilzulieferindustrie für Daimler, Chrysler und Magna in der Fertigung und im Qualitätsmanagement mit Schwerpunkt Produktivitätssteigerung nach dem TPS (Toyota-Produktions-System). Managementtätigkeiten in mehreren krisengeschüttelten Unternehmen im Auftrag der finanzierenden Banken und dadurch Erfahrungen mit zahlreichen Unternehmen, die sich in permanenter Veränderung und unterschiedlichen Lebenszyklusphasen befinden. Die Kunst der Führung liegt gerade in Sanierungs- und Restrukturierungsphasen darin, nicht nur ein begrenztes Zeitfenster zu betrachten. Ob Krise oder Restrukturierung – keine Phase ist von Dauer, wenn im richtigen Moment die richtigen Maßnahmen gesetzt werden.



Mag. Georg Enzenhofer

Tätigkeitsschwerpunkte sind Finanzierung sowie Management auf Zeit. Durch die mehrjährige Tätigkeit als Finanzverantwortlicher und in der Geschäftsführung auf internationalem Konzernniveau konnte er zahlreiche Erfahrungen in diesen Bereichen sammeln. Bei Restrukturierungsprozessen übernimmt er die Funktion Management auf Zeit mit besonderem Augenmerk auf die Beschaffung und Sicherung der notwendigen finanziellen Mittel, die Einführung effizienter Prozesse, sowie die operative Umsetzung vor Ort von Restrukturierungs- und Reorganisationsmaßnahmen.



Mag. Elisabeth Hubner, MSc

Seit 2004 als geschäftsführende Gesellschafterin mit dem Tätigkeitsschwerpunkt Organisations- und Personalentwicklung im Rahmen von Unternehmenssanierungen tätig. Dabei sind der Aufbau leistungsfähiger Organisationsstrukturen sowie die Entwicklung und das Recruiting von MitarbeiterInnen und Führungskräften zentrale Erfolgsfaktoren für den Sanierungsprozess. Die Tätigkeit reicht bis zur Übernahme der Personalmanagementfunktion im betroffenen Unternehmen. Eine weitere Kernkompetenz ist die Beratung und Begleitung von Familienunternehmen, insbesondere bei kritischen Übergabeprozessen.



MMag. Gerhard Hubner

Nach der Bestellung zum beeideten Wirtschaftsprüfer im Jahr 1991 nunmehr seit rund 20 Jahren als geschäftsführender Partner einer Wirtschaftstreuhandgesellschaft tätig. Durch die Fachkompetenz und Befugnis als Wirtschaftsprüfer und Steuerberater werden bei Unternehmenssanierungen unternehmensrechtliche Gestaltungen und gesellschaftsrechtliche Umstrukturierung rasch und nach rechtlichen und steuerrechtlichen Aspekten optimal umgesetzt. Die Wirtschaftsprüfung dient bei Aufgabenstellungen der Unternehmenssanierung auch der professionellen Beurteilung des tatsächlichen wirtschaftlichen und rechtlichen Zustandes eines Unternehmens.



Sonja Allitsch

Mitwirkung bei zahlreichen Unternehmenssanierungen und Restrukturierungsprozessen im Bereich der Reorganisation von Verwaltung, internem und externem Rechnungswesen, insbesondere zur Herstellung von aussagefähigem Zahlenmaterial innerhalb kürzester Zeit. Ziel ist die zeitnahe Erfolgskontrolle und eine permanente Liquiditätssteuerung. Auf Basis dieser Kernkompetenz können Leistungen bis zum Insourcing der gesamten Rechnungswesenabteilung übernommen werden.



**FH-Prof. Mag. Dr. Martin
Tschandl**

Langjährige Tätigkeit in den Bereichen strategisches Management und Unternehmensentwicklung, mit dem Fokus auf Strategieentwicklung und strategisches Controlling, sowie Budgetierung und operatives Controlling. Als Gründungspartner des CTG seit mehr als 14 Jahren in der Unterstützung von Organisationen bei der Erstellung einer gesamtheitlichen Planung und der Sicherstellung einer nachhaltigen positiven Unternehmensentwicklung tätig. Weitere Betätigungen als Leiter der FH-Studiengänge und des Transferzentrums Industriewirtschaft/Industrial Management, Fachvortragender, Herausgeber und Autor.



MMag. Bernd Maier

Er ist seit 1997 Geschäftsführer einer renommierten und erfolgreichen Werbeagentur und verfügt über mehr als 10 Jahre Erfahrung im Bereich Marketing-Beratung. Seine Stärken liegen in der Entwicklung von Marketing- und Kommunikationsstrategien, insbesondere wenn im Unternehmen eine Neuausrichtung gefordert ist. Damit wirkt er bei Reorganisationen maßgeblich an der Umsetzung angestrebter Vorwärtsstrategien mit. Zahlreiche namhafte Unternehmen und Organisationen aus b2b, b2c und dem non-profit-Bereich finden sich unter seinen Referenzen. Projekte seiner Agentur wurden national und international ausgezeichnet, unter anderem auch zwei Mal mit dem Marketing-Staatspreis.

Junior Consultants/ Projektassistenz

In der Projektarbeit und fachlichen Umsetzung werden die BeraterInnen durch unsere Junior Consultants unterstützt. Unsere Projektassistentinnen koordinieren und erledigen wichtige administrative und organisatorische Aufgaben um einen reibungslosen Ablauf sicherzustellen. Somit ist es unseren BeraterInnen möglich, sich voll auf Sie und Ihre Anliegen zu konzentrieren.



Nicole Freitag, MBA

Junior Consultant

nicole.freitag@consulting-team.at

Rechnungswesen
Controlling / Kostenrechnung
Betriebswirtschaftliche Analysen
Budgetierung
Business Pläne



Katharina Obendrauf

Back Office/Projektassistenz

katharina.obendrauf@consulting-team.at



Mag. Alexander Vilits

Junior Consultant

alexander.vilits@consulting-team.at

Betriebswirtschaftliche Analysen
Personalmanagement / Recruiting
Controlling



Andrea Schuc

Back Office/Projektassistenz

andrea.schuc@consulting-team.at

CTG



CONSULTING
TEAM
GRAZ



KOMPETENZEN
VERBINDEN

UNTERNEHMENS SANIERUNG

Consulting Team Unternehmensberatungsgesellschaft mbH
Leonhardstraße 104, A-8010 Graz
Telefon: +43 / 316 / 338 338 900
Fax: +43 / 316 / 338 338 700
E-Mail: office@consulting-team.at
Internet: www.consulting-team.at